



We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers.

We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers.

The value of the network is the direct result of what our activity is focused on: international know-how, proven experience and lasting relations.

In our consolidated network, our member companies offer precious competences for both the local and international perspective to help you achieve your ambitions. Our global professionals support the evolution of business, sharing competences, intuitions, resources and market know-how



EDITORIAL BY FRANCO APRILE, PRESIDENT OF HORIZON CONSULTING NETWORK

Il 2025 si è aperto con dinamiche geopolitiche che stanno ridefinendo o eliminando le regole dell'ordine mondiale tra Stati.

La rielezione del presidente degli Stati Uniti Donald Trump è stata subito seguita da nuove politiche commerciali e tariffarie e ha cambiato in maniera significativa le prospettive economiche e finanziarie mondiali.

In solo tre mesi l'economia globale ha dovuto fare i conti con le conseguenze di questi nuovi conflitti commerciali che coinvolgono UE, Cina e USA e con le nuove tensioni geopolitiche in Ucraina e Medio Oriente che hanno portato l'Unione Europea a proporre l'iniziativa "ReArm Europe" (o "Readiness 2030"), con l'obiettivo di rafforzare le proprie capacità militari e ridurre la dipendenza dagli alleati esterni.



Franco Aprile

2025 opened with geopolitical dynamics that are reshaping — and in some cases dismantling — the rules of the international order among states.

The re-election of U.S. President Donald Trump was swiftly followed by a new wave of trade and tariff policies, significantly altering global economic and financial outlooks.

Within just three months, the world economy has been forced to grapple with the ramifications of renewed trade conflicts involving the EU, China, and the United States, as well as escalating geopolitical tensions in Ukraine and the Middle East.

In response, the European Union has launched the "ReArm Europe" (also known as "Readiness 2030") initiative, aimed at strengthening its military capabilities and reducing its reliance on external allies.

Continues on page 2

Il panorama politico sistematico è cambiato a una velocità sorprendente nelle ultime settimane. Il consenso post guerra fredda, secondo cui gli Stati Uniti sostenevano un ordine internazionale basato su regole e garantivano la sicurezza dell'Europa, è stato infranto.

Di conseguenza, l'UE è stata costretta a elaborare piani per rafforzare le proprie capacità di difesa, un passo che ne potrebbe rappresentare un salto di qualità nell'integrazione europea;

Questo è un aspetto importante e decisivo che potrebbe determinare il successo o il fallimento dell'Unione Europea: il legame tra i piani di spesa militare dell'UE e la capacità dell'industria europea della difesa di aumentare la produzione.

In questo quadro di grande incertezza e difficoltà le nostre aziende vanno incontro a un disorientamento logico. Il nostro sforzo è quello di saperne raccogliere le istanze e accompagnarle con delle attente analisi a riposizionarsi con scelte sicure e mirate.

Negli ultimi mesi il nostro Network ha aumentato la propria presenza strategica europea con l'apertura di Horizon Hungary e ha iniziato una collaborazione professionale con un importante Partner a livello nazionale come MULTI CONSULT.

Stiamo valutando altre aree su cui determinare la nostra crescita ed essere protagonisti con le medesime caratteristiche che ci hanno fatto apprezzare laddove abbiamo radicato la nostra presenza.

Riteniamo che la continuità che abbiamo messo in campo in questi anni sia la leva per poter crescere come gruppo e dare soddisfazione alle importanti realtà imprenditoriali che hanno iniziato e proseguono un cammino con noi.

Il Presidente



The systemic political landscape has shifted at a remarkable pace in recent weeks. The post-Cold War consensus — in which the United States supported a rules-based international order and guaranteed Europe's security — has been effectively dismantled. As a result, the EU has been compelled to develop plans to bolster its own defense capabilities, potentially marking a pivotal step forward in European integration.

This is a critical development that may well determine the future success or failure of the European Union itself: the alignment between EU defense spending plans and the European defense industry's ability to ramp up production capacity.

In this context of profound uncertainty and challenge, our businesses face a period of strategic disorientation. Our role is to capture their evolving needs and support them through in-depth analysis, helping them reposition with clarity and purpose.

Over the past few months, our Network has expanded its strategic European presence with the launch of Horizon Hungary and the start of a professional partnership with a leading national player, MULTI CONSULT.

We are currently assessing additional areas for future development, with the aim of replicating the same qualities that have earned us recognition wherever we have established a presence.

We believe that the consistency and long-term vision we have demonstrated in recent years serve as the foundation for our growth as a group and enable us to deliver value to the prominent enterprises that have chosen to embark — and continue — on this journey with us.

FRANCO APRILE

LA PRESENTAZIONE DI HORIZON CONSULTING HUNGARY

Si è svolto giovedì 8 maggio, a Budapest, negli spazi del Create.26, l'evento ufficiale di presentazione di Horizon Consulting Hungary, la nuova country del network Horizon Consulting Network.

La giornata ha segnato un momento significativo per il rafforzamento della presenza del gruppo in Europa centro-orientale, con un ampio coinvolgimento di rappresentanti istituzionali, stakeholder, imprenditori e professionisti.

L'evento si è aperto con il saluto del Presidente di Horizon Consulting International, Franco Aprile, che ha sottolineato il valore della visione internazionale del gruppo e l'importanza di una presenza diretta in Ungheria.

A seguire, è intervenuto l'Ambasciatore d'Italia a Budapest, Manuel Jacoangeli, il quale ha rimarcato l'impegno delle istituzioni italiane nel supportare l'internazionalizzazione delle imprese. Sono poi intervenuti il Presidente della Camera di Commercio Italiana per l'Ungheria Bernardino Pusceddu e la Direttrice dell'Italian Trade Agency di Budapest, Giovanna Chiappini Carpena, entrambi esprimendo pieno apprezzamento per l'iniziativa e l'impatto che essa potrà generare nel tessuto economico locale.



S.E. Ambasciatore Manuel Jacoangeli

THE PRESENTATION OF HORIZON CONSULTING HUNGARY

The official launch event of Horizon Consulting Hungary—the newest country branch within the Horizon Consulting Network—was held on Thursday, May 8th, at Create.26 in Budapest.

The day marked a significant milestone in strengthening the group's presence in Central and Eastern Europe, with broad participation from institutional representatives, stakeholders, entrepreneurs, and professionals.

The event opened with a welcome address by Franco Aprile, President of Horizon Consulting International, who emphasized the value of the group's international vision and the strategic importance of establishing a direct presence in Hungary.

Following this, the Italian Ambassador to Budapest, Manuel Jacoangeli, took the floor, reaffirming the commitment of Italian institutions to supporting the internationalization of businesses. Subsequent speakers included Bernardino Pusceddu, President of the Italian Chamber of Commerce in Hungary, and Giovanna Chiappini Carpena, Director of the Italian Trade Agency in Budapest. Both expressed



Paolo Di Franco

Mark Berenyi, Chief Advisor per le relazioni internazionali del Ministero ungherese dell'Economia Nazionale, ha manifestato il pieno interesse delle autorità ungheresi verso nuove collaborazioni con realtà

capaci di generare valore aggiunto come Horizon Consulting Network.

La presentazione ufficiale della nuova country è stata affidata all'avvocato Paolo Di Franco, che con il suo intervento dal titolo "Ventitré anni e non sentirli: le nuove prospettive della consulenza ed assistenza con Horizon Consulting Hungary" ha tracciato il percorso e le prospettive future della società nel Paese.

Mario Moretti, founder di Horizon Consulting Network e Senior Managing Partner, ha offerto uno spunto di riflessione sul tema degli investimenti dai Paesi dell'Est Europa verso l'Italia con un intervento dal titolo "La gestione del flusso inverso: gli investimenti dai PECO verso l'Italia. L'esperienza di Horizon Consulting Italy".

L'incontro si è arricchito con le testimonianze di imprenditori che si sono affidati ai servizi del network Horizon Consulting per sviluppare e consolidare le proprie attività: Mauro Visco, Co-Owner della società 6SEI operante nel settore automotive; Davide Gioda, quality consultant di CQA Certification Kft., specializzata in sicurezza aziendale e certificazioni ISO; e Agoston Holman, CEO di Loricatus Kft., impresa innovativa nel campo delle scansioni digitali per l'edilizia.

L'evento ha evidenziato come Horizon Consulting Hungary si ponga come nuovo interlocutore di riferimento per l'accompagnamento delle imprese italiane e ungheresi nei rispettivi mercati, promuovendo un dialogo costruttivo tra pubblico e privato all'insegna della crescita condivisa.

strong appreciation for the initiative and its potential to positively impact the local economic landscape.

Mark Berenyi, Chief Advisor for International Relations at the Hungarian Ministry of National Economy, conveyed the full interest of Hungarian authorities in fostering new collaborations with organizations capable of creating added value, such as Horizon Consulting Network.

The official presentation of the new country office was delivered by attorney Paolo Di Franco. His talk, titled "Twenty-Three Years and Counting: New Perspectives in Consulting and Advisory Services with Horizon Consulting Hungary", outlined the company's journey and future prospects in the country.

Mario Moretti, founder and Senior Managing Partner of Horizon Consulting Network, offered further insight with his presentation "Managing Reverse Investment Flows: Investments from CEE Countries into Italy – The Horizon Consulting Italy Experience", exploring investment trends from Eastern Europe toward Italy.



The event was further enriched by testimonials from entrepreneurs who have relied on Horizon Consulting's services to develop and strengthen their businesses. These included Mauro Visco, Co-Owner of 6SEI, an automotive sector company; Davide Gioda, Quality Consultant at CQA Certification Kft., specialized in corporate safety and ISO certifications; and Agoston Holman, CEO of Loricatus Kft., an innovative firm in the field of digital scanning for construction.

The event clearly demonstrated how Horizon Consulting Hungary positions itself as a key partner in supporting both Italian and Hungarian companies in entering and navigating each other's markets, fostering constructive public-private dialogue and promoting shared growth.

PRIMO INCONTRO 'HORIZON DAY' A BUDAPEST

Il 9 maggio si è svolto al Create26 di Budapest l'Horizon Day 2025, l'evento annuale di Horizon Consulting Network che riunisce i partner internazionali del gruppo per una giornata interamente dedicata alla condivisione di visioni strategiche, esperienze professionali e obiettivi futuri.

L'evento - andato in scena all'indomani della presentazione di Horizon Consulting Hungary, la 'country' ungherese di Horizon Consulting Network, che ha coinvolto rappresentanti istituzionali, stakeholder, imprenditori e professionisti - ha rappresentato un'importante

occasione di confronto tra gli studi associati.

Ogni sede ha presentato l'andamento delle proprie attività, illustrando i risultati raggiunti, le sfide affrontate e le prospettive di sviluppo per il futuro.

Il presidente del network, Franco Aprile, ha aperto la giornata con un intervento di benvenuto che ha sottolineato l'importanza della coesione e dello spirito di collaborazione che caratterizzano Horizon Consulting.



I professionisti del team di Horizon Consulting Network

FIRST 'HORIZON DAY' MEETING IN BUDAPEST

Horizon Day 2025 took place on May 9th at Create26 in Budapest, the annual event of Horizon Consulting Network that brings together the group's international partners for a day entirely dedicated to sharing strategic visions, professional experiences, and future objectives.

The event—held the day after the official launch of Horizon Consulting Hungary, the Hungarian branch of Horizon Consulting Network, which involved institutional

representatives, stakeholders, entrepreneurs, and professionals—served as an important opportunity for exchange among the associated firms. Each office presented the progress of its activities, highlighting achieved results, challenges encountered, and future development prospects. The network's President, Franco Aprile, opened the day with a welcome address that emphasized the importance of cohesion and the spirit of collaboration that define Horizon Consulting.

Il programma ha visto una serie di presentazioni da parte dei rappresentanti delle sedi di Italia, Portogallo, Repubblica Ceca, Polonia, Paesi Baltici, Romania, Slovacchia e Ungheria. Ogni intervento ha arricchito il dibattito con esperienze specifiche e idee innovative per affrontare le sfide del mercato globale della consulenza.

Particolarmente apprezzato il momento di discussione aperta, in cui tutti i partecipanti hanno avuto modo di confrontarsi liberamente su nuove idee, iniziative comuni e possibili sinergie future.

Grande è stata la partecipazione e l'entusiasmo, testimoni di un network in continua evoluzione e sempre più orientato verso una crescita condivisa e sostenibile.

L'Horizon Day 2025 si è concluso con i saluti finali, lasciando nei partecipanti un forte senso di appartenenza e la consapevolezza che la collaborazione internazionale è la chiave per affrontare con successo le sfide del futuro.



Paolo Di Franco

The agenda featured a series of presentations by representatives from the offices in Italy, Portugal, Czech Republic, Poland, the Baltic States, Romania, Slovakia, and Hungary. Each contribution enriched the discussion with specific experiences and innovative ideas to address the challenges of the global consulting market.



Mario Moretti e Franco Aprile

Particularly well-received was the open discussion session, where all participants had the opportunity to freely exchange ideas, explore joint initiatives, and discuss potential future synergies.

Participation and enthusiasm were high, a clear sign of a dynamic and evolving network increasingly focused on sustainable and shared growth.

Horizon Day 2025 concluded with closing remarks, leaving participants with a strong sense of belonging and the clear awareness that international collaboration is key to successfully meeting the challenges of the future.

UN IMPULSO STRATEGICO NEL CUORE DELL'EUROPA: INCONTRI A SARAGOZZA CON I NOSTRI PARTNER

Il 22 maggio Saragozza ha ospitato un importante momento di confronto strategico sul futuro degli investimenti industriali nel nord-est della Spagna. Horizon Consulting Network, in collaborazione con il proprio partner locale, ha organizzato una serie di incontri ad alto livello che hanno visto la partecipazione di rappresentanti istituzionali e di primarie realtà imprenditoriali.

Luis Ena Vinués, partner spagnolo del network, insieme ad Alfio Mancani e José Luis Villacampa Varea, ha incontrato Javier Martínez Suárez, Direttore Generale per la Politica Economica del Governo dell'Aragona, per approfondire gli ambiziosi piani di sviluppo economico della regione.

Il dialogo si è esteso ad attori di primo piano del sistema industriale locale, tra cui Jose Maria Cester Beatobe di GRUPO MLN e Jaime Navarro Serrate di Grupo DKV. Al centro degli incontri, il potenziale trasformativo degli investimenti plurimiliardari previsti in Aragona, e le ricadute strategiche in termini di innovazione e competitività.

L'Aragona si sta rapidamente affermando come hub europeo per l'energia rinnovabile, la manifattura avanzata e la logistica sostenibile, catalizzando l'interesse di investitori internazionali. Tali sviluppi aprono prospettive uniche per le imprese europee interessate a progetti ad alto impatto, improntati a innovazione, sostenibilità e crescita.

Gli incontri hanno confermato un forte orientamento alla creazione di un ecosistema industriale inclusivo e proiettato verso il futuro. In un contesto europeo in continua evoluzione, il rafforzamento della collaborazione tra istituzioni pubbliche e imprese private – spagnole e internazionali – rappresenta un fattore chiave per cogliere le sfide e le opportunità emergenti.

In conclusione, è stato ribadito l'interesse delle imprese spagnole verso i Paesi dell'Europa centro-orientale, con particolare attenzione alla Polonia, protagonista di una dinamica crescita economica e generatrice di interessanti opportunità in molteplici settori.

A STRATEGIC IMPULSE IN THE HEART OF EUROPE: MEETINGS IN ZARAGOZA WITH OUR PARTNERS

On May 22nd, Zaragoza became the epicenter of strategic discussions shaping the future of industrial investments in north-eastern Spain. Horizon Consulting Network, in collaboration with our trusted partner, hosted these high-level meetings.

Our Spanish partner, Luis Ena Vinués, together with Alfio Mancani and José Luis Villacampa Varea, engaged with Javier Martínez Suárez, Director General for Economic Policy of the Government of Aragón, to delve into the region's ambitious economic development plans.

The dialogue extended to key industry players, including representatives from GRUPO

MLN (Jose Maria Cester Beatobe) and Grupo DKV (Jaime Navarro Serrate), focusing on the transformative potential of Aragón's multi-billion-euro investment initiatives.

Aragón is rapidly emerging as a hub for renewable energy, advanced manufacturing, and sustainable logistics, attracting significant international attention. These developments present unparalleled opportunities for European enterprises to engage in projects that promise innovation, sustainability, and economic growth.



HORIZON CONSULTING NETWORK PROTAGONISTA IN REP.CECA E POLONIA: I WEBINAR CON CZECH TRADE E AICE POLAND

Il 5 giugno 2025 si è tenuto il webinar organizzato da CzechTrade dedicato alle opportunità di espansione per le aziende cecche in Italia, con l'intervento dell'Avv. Alessandro Ferri, partner di Horizon Consulting Italy STP Srl.

Nel suo contributo, Ferri ha illustrato le principali sfide legali e amministrative che le imprese estere devono affrontare per entrare nel mercato italiano, sottolineando il valore di affidarsi a un partner locale esperto. Ha inoltre condiviso esperienze concrete e suggerimenti pratici per una strategia di internazionalizzazione efficace e sostenibile.

L'evento ha rappresentato un'occasione significativa per fornire strumenti operativi ai partecipanti, rafforzando il ruolo di Horizon Consulting come punto di riferimento per lo sviluppo internazionale delle imprese.

Il 29 maggio Horizon Consulting Network ha partecipato al webinar "Lo sviluppo del business in Polonia nel nuovo contesto europeo", promosso da Aice Confcommercio in collaborazione con Aice Poland.

L'incontro ha approfondito le opportunità di collaborazione bilaterale tra Italia e Polonia. Ad aprire i lavori è stato il Presidente del network, Franco Aprile, che ha evidenziato le prospettive del mercato polacco.



Sono intervenuti, inoltre, Giovanni Di Nardo (Aice), German Carboni (Ambasciata Italiana a Varsavia) e Roberto Cafiero (ICE Varsavia), i quali hanno presentato dati aggiornati, scenari d'investimento e focus settoriali, con particolare attenzione all'agroalimentare.

L'Avv. Alfio Mancani, presidente di Horizon Consulting Poland, ha fornito una panoramica operativa e legale sull'avvio di un'attività imprenditoriale in Polonia, arricchita da esempi reali.

Il webinar ha coinvolto 33 aziende partecipanti, confermando l'impegno di Horizon Consulting nel promuovere l'internazionalizzazione tramite consulenza mirata e partnership di valore.

HORIZON CONSULTING NETWORK PLAYS A LEADING ROLE IN THE CZECH REPUBLIC AND POLAND: WEBINARS WITH CZECHTRADE AND AICE POLAND

On June 5th, 2025, a webinar organized by CzechTrade explored expansion opportunities for Czech companies in Italy, featuring a presentation by Alessandro Ferri, attorney and partner at Horizon Consulting Italy STP Srl.

During his talk, Ferri outlined the main legal and administrative challenges foreign companies face when entering the Italian market, emphasizing the importance of relying on an experienced local partner. He shared practical insights and real-world advice on how to successfully navigate the internationalization process.

The event served as a valuable opportunity to equip participants with actionable tools, reaffirming Horizon Consulting's role as a strategic support partner for

international business development.

On May 29th, Horizon Consulting Network took part in the webinar "Business Development in Poland in the New European Context", organized by Aice Confcommercio in cooperation with Aice Poland.

The meeting explored bilateral business opportunities between Italy and Poland. Franco Aprile, President of the network, opened the session by highlighting the potential of the Polish market.

Other speakers included Giovanni Di Nardo (Aice), German Carboni (Italian Embassy in Warsaw), and Roberto Cafiero (ICE Warsaw), who shared updated data, investment scenarios, and sector-specific insights, with a focus on the agri-food industry.

Attorney Alfio Mancani, President of Horizon Consulting Poland, provided an operational and legal overview of launching a business in Poland, supported by real-life case studies.

With the participation of 33 companies, the webinar confirmed Horizon Consulting's commitment to fostering internationalization through targeted consulting and qualified partnerships.



Italia-Cechia: opportunità e l'impatto dell'AI

Mario Moretti, Founder & Senior Partner di Horizon Consulting Network, ha incontrato la Camera di Commercio Italo-Ceca per discutere le sfide legate all'espansione bilaterale, con focus su armonizzazione normativa e impatto dell'intelligenza artificiale nei servizi professionali. Tra i temi chiave: consulenza su misura per PMI, ruolo dell'AI nella fiscalità e nell'assistenza legale.



Mario Moretti

Horizon Network announces strategic partnership with MULTI

Horizon Consulting Network has entered a strategic partnership with MULTI, a consultancy active since 1994, to enhance support for businesses undergoing international expansion.

The alliance combines Horizon's consulting capabilities with MULTI's operational expertise in strategic marketing, sales development, and organizational growth, delivering integrated assistance in market analysis, network activation, foreign branches setup, and global positioning.

Sfide, l'impatto

Horizon Consulting Network sigla una partnership strategica con MULTI

Horizon Consulting Network avvia una collaborazione con MULTI, società di consulenza operativa dal 1994, per rafforzare il supporto all'internazionalizzazione delle imprese.

L'accordo unisce le competenze consulenziali del network con l'expertise operativa di MULTI in marketing strategico, sales expansion e sviluppo organizzativo. Obiettivo: fornire un supporto integrato alle aziende in analisi mercati, attivazione reti estere, apertura sedi operative e progetti di posizionamento globale.

Horizon Consulting al Parlamento Europeo: il futuro delle professioni legali e fiscali

Il 28 gennaio, il Parlamento Europeo ha ospitato un webinar strategico con la partecipazione di Alfio Mancani, Presidente di Horizon Consulting Poland. Tra i temi: l'impatto dell'AI, la valorizzazione delle reti professionali, l'equo compenso e le risorse per la giustizia. Un'occasione per affermare il ruolo centrale delle competenze nella costruzione dell'Europa del futuro.

Italy-Czechia: Challenges, Opportunities, and the Role of AI

Mario Moretti, Founder & Senior Partner at Horizon Consulting Network, met with the Italian-Czech Chamber of Commerce to discuss cross-border business challenges, emphasizing regulatory alignment and the growing role of AI in professional services.

Key topics included tailored consulting for SMEs, AI's impact on tax and legal advisory, and the future of international operations.

Horizon Consulting at the European Parliament: Shaping the Future of Tax & Legal Professions

On January 28, the European Parliament hosted a pivotal webinar featuring Alfio Mancani, President of Horizon Consulting Poland.

Discussions addressed AI's impact, the strength of professional networks, fair compensation, and judiciary funding—highlighting the essential role of professional skills in shaping Europe's future legal and fiscal framework.

Nuove rotte Genova-Polonia: Horizon e AICE aprono nuovi orizzonti

Franco Aprile ha presentato a Varsavia il lancio delle nuove rotte Wizz Air tra Genova e le città di Varsavia, Cracovia e Budapest. L'iniziativa, sostenuta da AICE Poland e Spediporto, mira a rafforzare l'interscambio tra Liguria e Europa centro-orientale. "Un primo passo concreto per avvicinare due economie dinamiche e complementari," ha dichiarato Aprile.



New Genoa-Poland Routes: Horizon and AICE Build Strategic Bridges

Franco Aprile introduced the new Wizz Air routes connecting Genoa to Warsaw, Krakow, and Budapest at the Italian Embassy in Warsaw. Backed by AICE Poland and Spediporto, this initiative aims to boost economic and logistic ties between Liguria and Central-Eastern Europe. "This marks a tangible step in bridging two dynamic, complementary economies," Aprile stated.

Editorial board

Editor-in-chief

Alessandro De Felice

Editorial board

Franco Aprile
Mario Moretti
Alfio Mancani