

# HORIZON CONSULTING

Grow to the next level

Global network of independent consulting firms



We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers. We are a new international network established by independent tax, financial and management consultancy companies operating in different European countries.



We work with member companies, exploiting combined strengths to create value and enable them to offer global solutions to their customers.

The value of the network is the direct result of what our activity is focused on: international know-how, proven experience and lasting relations.

In our consolidated network, our member companies offer precious competences for both the local and international perspective to help you achieve your ambitions. Our global professionals support the evolution of business, sharing competences, intuitions, resources and market know-how

## EDITORIAL BY FRANCO APRILE, PRESIDENT OF HORIZON CONSULTING NETWORK

In un mondo ormai capovolto dove ogni giorno gli equilibri che davamo per capisaldi acquisiti si sgretolano è assolutamente sconcertante vedere questo nuovo asse tra Donald Trump e Vladimir Putin: il documento strategico presentato per la sicurezza nazionale USA è ormai un dato certo di questa nuova realtà.

Lo ha confermato con chiarezza Dimitrij Peskov porta voce del Cremlino dichiarando "Gli aggiustamenti USA contenuti nel documento sono in gran parte coerenti con la nostra visione" Mosca esulta e pone in stato d'assedio in nostro vecchio continente, al riparo e al sicuro prima dell'arrivo di Trump, dall'ombrelllo americano in chiave di sicurezza e di spese militari a garanzia della Nato e della difesa comune.



Franco Aprile

*In a world now turned upside down, where the balances we once regarded as firmly established crumble day after day, it is utterly disconcerting to witness this new axis between Donald Trump and Vladimir Putin: the strategic document presented for U.S. national security now stands as undeniable evidence of this new reality.*

*This was made unequivocally clear by Dmitry Peskov, spokesman for the Kremlin, who declared: "The U.S. adjustments contained in the document are largely consistent with our vision." Moscow rejoices and places our old continent under a state of siege, previously sheltered and secure—prior to Trump—beneath the American umbrella in terms of security and military expenditure in guarantee of NATO and collective defense.*

*Continues on page 2*

Riuscirà la vecchia Europa che in più di 50 anni ha raggiunto solo un'unione economica ad avere uno scatto di reni ed a produrre un'unione politica, fiscale e di difesa comune, a superare le divisioni ormai stucchevoli, ad avere una guida autorevole ed a superare una regola d'ingaggio che prevede su ogni singola scelta e decisione la condivisione di tutti i 27 paesi membri?

L'accelerazione brutale di ciò che stiamo vivendo lo impone, ed i documenti Draghi e Letta lo hanno messo in chiaro, ma le forze endogene che stanno politicamente picconando le Istituzioni europee, ho il presentimento non consentiranno di arrivare a rendere compiuto ciò che fino oggi ci siamo illusi di non dover essere una preoccupazione: Essere veramente un vero continente ed uscire da un confort zone ormai tramontata.

In questa cornice sarà determinante per gli interpreti dell'economia, tra i quali noi ci annoveriamo, avere un quadro di relazioni stabili e capacità di stabilire antenne e presenze nell'aere cruciali del nostro pianeta.

Il nostro Network in questi anni ha avuto un notevole sviluppo e gli ultimi ingressi che saluto con piacere e a cui do il benvenuto, si pongono in questo solco di visione operativa.

Comunque vada siamo il quarto paese esportatore e le nostre aziende hanno sempre più bisogno di avere Partner professionali attenti e dinamici come abbiamo dimostrato di essere in questi anni, affermando una nostra crescita sia per aumento del numero dei Partners, sia per Paesi dove abbiamo stabilito una presenza stabile.

Buon vento, Horizon!



*Will the old Europe—which in more than fifty years has achieved nothing beyond an economic union—be capable of a sudden surge, of forging a political, fiscal, and common-defense union; of overcoming divisions that have become tiresomely repetitive; of finding an authoritative leadership; and of moving past a rule of engagement that requires the assent of all twenty-seven member states for every single choice and decision?*

*The brutal acceleration of the events we are now experiencing makes it imperative, and the Draghi and Letta reports have made this abundantly clear. Yet I have the distinct feeling that the endogenous forces currently chipping away at Europe's political institutions will not allow us to complete what, until now, we have deluded ourselves into believing need not be a concern: becoming, in truth, a real continent and stepping out of a comfort zone that has long since faded.*

*In this context, it will be crucial for the actors of the economic sphere—among whom we count ourselves—to secure a stable framework of relations and the ability to establish antennas and presences in the strategic regions of our planet.*

*Our Network has experienced remarkable growth in recent years, and the latest members—whom I greet with pleasure and warmly welcome—stand firmly within this operational vision.*

*Whatever may come, we are the world's fourth-largest exporting country, and our companies increasingly require vigilant, dynamic, and professional partners, as we have demonstrated ourselves to be over the years, affirming our growth both through the rising number of Partners and through the countries in which we have established a stable presence.*

*Fair winds, Horizon!*

**FRANCO APRILE**

## HORIZON CONSULTING NETWORK CRESCE: CPO & PARTNERS NUOVO PARTNER IN CINA

Horizon Consulting Network compie un passo strategico nel proprio percorso di internazionalizzazione con l'ingresso di CPO & Partners all'interno del network. L'accordo segna l'avvio ufficiale della presenza del gruppo in Cina, uno dei mercati più dinamici e complessi del panorama globale.

Fondata a Shanghai nel 2007 da un team di dottori commercialisti italiani, CPO & Partners si è affermata nel tempo come una realtà di riferimento nella consulenza aziendale e fiscale rivolta alle imprese italiane attive in Cina e alle aziende cinesi che operano o investono in Italia.



Michele Pozzoli, Fabio Enrico Pessina, Mario Moretti

## HORIZON CONSULTING NETWORK EXPANDS: CPO & PARTNERS BECOMES OUR NEW PARTNER IN CHINA

Horizon Consulting Network takes an important step in its international development strategy with the entry of CPO & Partners into the network. The partnership marks the group's official presence in China, a market that is both highly dynamic and increasingly strategic for global business.

Founded in Shanghai in 2007 by a team of Italian certified public accountants, CPO & Partners has become a well-established advisory firm serving Italian companies operating in China and Chinese businesses investing or expanding in Italy.

Over the years, the firm has evolved in line with the complexity of the

"China System," a regulatory and economic environment characterized by rapid change, structural transformation and growing opportunities for cross-border investment.

One of the firm's distinguishing strengths is its integrated team of Italian and Chinese professionals — accountants, lawyers and specialist consultants — capable of providing operational and strategic support across all phases of a company's activities in the country.



Lo studio ha saputo crescere seguendo l'evoluzione del "Sistema Cina", un contesto caratterizzato da normative articolate, rapidità dei cambiamenti e forte spinta all'innovazione.

A distinguere CPO & Partners è un team integrato di professionisti italiani e cinesi, composto da commercialisti, avvocati e consulenti specializzati, in grado di fornire supporto operativo e strategico lungo tutte le fasi dell'attività imprenditoriale.

La conoscenza approfondita del quadro normativo, un radicamento diretto sul territorio e una rete consolidata di relazioni istituzionali e professionali fanno dello studio un



Marano, Pessina, Pozzoli

interlocutore di valore per le imprese che intendono operare con metodo, solidità e visione sul mercato cinese.

L'ingresso nel network rappresenta per Horizon Consulting Network un'opportunità significativa per ampliare le competenze a disposizione dei clienti e rafforzare la capacità del gruppo di accompagnare le imprese all'estero con un approccio integrato e multidisciplinare.

L'avvio di questa collaborazione, che si inserisce in una strategia di crescente attenzione ai mercati internazionali, punta a generare un impatto concreto per le aziende che guardano alla Cina come leva di sviluppo nei prossimi anni.



*Its deep knowledge of the regulatory framework, direct presence in the territory and solid network of institutional and professional relationships make CPO & Partners a valuable partner for companies seeking to approach the Chinese market with structure, reliability and long-term vision.*

*For Horizon Consulting Network, this partnership represents a significant opportunity to broaden the expertise available to clients and to strengthen the group's ability to support companies abroad through an integrated, multidisciplinary approach. The collaboration, aligned with a broader strategy of international expansion, aims to generate concrete value for businesses that view China as a key market for their development in the coming years.*

## UN POMERIGGIO DI DIALOGO E VISIONE AL KILOMETRO ROSSO: IL PASSAGGIO GENERAZIONALE COME LEVA DI CRESCITA

Grande partecipazione e confronto di valore al convegno "Passaggio generazionale - da sfida familiare a progetto d'impresa", organizzato da Horizon Consulting Italy STP Srl in collaborazione con MULTI - Multiconsult S.r.l. e Studio Notarile SLS, e ospitato il 22 ottobre presso il Kilometro Rosso Innovation District di Bergamo.

L'evento ha riunito docenti universitari, professionisti e imprenditori per affrontare un tema cruciale per il tessuto economico italiano: come trasformare il passaggio generazionale da momento di complessità a occasione di rinnovamento, innovazione e crescita sostenibile.

La moderazione del convegno è stata curata dal Dott. Mario Moretti, Founder di Horizon Consulting Network, che ha guidato il dibattito sottolineando l'importanza di un approccio sistematico e strategico alla continuità d'impresa, capace di coniugare dimensione familiare, patrimoniale e manageriale.

Durante il pomeriggio si sono alternati interventi di rilievo, con il Prof. Paolo Morosetti della Bocconi University, il Notaio Andrea Letizia dello Studio Notarile SLS, Matteo Ubezio di Spafid - Gruppo Mediobanca, Chiara Moioli di MULTI e l'Ing. Andrea Moltrasio di ICRO Coatings Spa.



## AN AFTERNOON OF DIALOGUE AND VISION AT KILOMETRO ROSSO: GENERATIONAL TRANSITION AS A LEVER FOR GROWTH

Strong participation and valuable dialogue marked the conference "Generational Transition - From Family Challenge to Business Project", organized by Horizon Consulting Italy STP Srl in collaboration with MULTI - Multiconsult S.r.l. and Studio Notarile SLS, and hosted on October 22 at the Kilometro Rosso Innovation District in Bergamo.

The event brought together academics, professionals and entrepreneurs to explore a key topic for Italy's economic

landscape: how to turn the generational transition from a complex challenge into an opportunity for renewal, innovation and sustainable growth.

The debate was moderated by Dr. Mario Moretti, Founder of Horizon Consulting Network, who emphasized the importance of a systemic and strategic approach to business continuity, integrating family, financial and managerial dimensions in a single vision of long-term development.

I contributi hanno offerto prospettive complementari su un tema che tocca da vicino la vita e la competitività delle imprese familiari, chiamate oggi a ripensare modelli organizzativi, assetti proprietari e leadership per garantire continuità e innovazione.

Il successo dell'iniziativa conferma come il passaggio generazionale rappresenti un vero snodo strategico per la crescita delle imprese, richiedendo strumenti di pianificazione, governance condivisa e una visione capace di integrare tradizione e futuro.

Horizon Consulting Network desidera ringraziare tutti i relatori e i partecipanti per il contributo di idee e per la qualità del confronto. Un ringraziamento particolare va ai partner MULTI – Multiconsult S.r.l. e Studio Notarile SLS per la preziosa collaborazione e per la condivisione di competenze e prospettive.



Mario Moretti

Among the speakers were Prof. Paolo Morosetti from Bocconi University, Notary Andrea Letizia of Studio Notarile SLS, Matteo Ubezio from Spafid – Mediobanca Group, Chiara Moioli from MULTI, and Eng. Andrea Moltrasio from ICRO Coatings Spa. Their insights highlighted how family businesses can leverage the generational transition as a catalyst for innovation, new governance structures and sustainable competitiveness.

The success of the event confirmed that generational transition is today a strategic turning point for family enterprises, requiring forward-looking planning, integrated management tools and shared leadership.

Horizon Consulting Network warmly thanks all speakers and participants for their valuable contributions and extends special appreciation to MULTI – Multiconsult S.r.l. and Studio Notarile SLS for their collaboration and expertise.



---

## GO INTERNATIONAL 2025: DIALOGO E OPPORTUNITÀ PER CRESCERE INSIEME

Si è conclusa con successo l'edizione 2025 di Go International, due giornate di incontri e confronto dedicate alle imprese e ai professionisti interessati ai servizi di consulenza fiscale, finanziaria e gestionale di Horizon Consulting Network.

Presso lo Stand D34, il team ha accolto numerosi visitatori, dando vita a momenti di dialogo autentico e costruttivo, durante i quali sono emerse idee, progetti e nuove opportunità di collaborazione. L'evento si è confermato un'occasione di grande valore per approfondire temi strategici legati alla crescita aziendale e all'internazionalizzazione, rafforzando il ruolo di Horizon come partner qualificato al fianco delle imprese che guardano al futuro.



## GO INTERNATIONAL 2025: DIALOGUE AND OPPORTUNITIES FOR GROWTH

The 2025 edition of Go International concluded successfully after two days of meetings and dialogue with companies and professionals interested in tax, financial and management consulting services provided by Horizon Consulting Network.

At Stand D34, the team welcomed numerous visitors, engaging in meaningful discussions that generated new ideas, projects and opportunities for collaboration. The event proved to be a valuable platform for exploring key business growth and internationalization strategies, reaffirming Horizon's role as a trusted partner for enterprises aiming to expand their horizons.



Go International ha rappresentato anche un momento di ascolto e condivisione, in cui esperienze, competenze e visioni si sono intrecciate per generare nuove prospettive di sviluppo. L'attenzione ai mercati globali, l'innovazione nei modelli di gestione e la capacità di interpretare le sfide del presente sono stati al centro di un confronto aperto e dinamico.

Horizon Consulting Network desidera ringraziare tutti coloro che hanno visitato lo stand, clienti storici e nuovi interlocutori, per la fiducia e l'interesse dimostrato. Il dialogo avviato durante la fiera proseguirà nei prossimi mesi, con l'obiettivo di costruire insieme percorsi di crescita condivisa e sostenibile.



Go International also served as an important moment of listening and exchange, where experiences, skills and visions converged to create new perspectives for development. Global market orientation, innovation in management models and the ability to interpret contemporary challenges were central themes throughout the fair.

Horizon Consulting Network extends its sincere thanks to all who visited, both long-standing clients and new partners, for their trust and engagement. The conversations initiated during the event will continue in the coming months, with the shared goal of building sustainable and forward-looking growth paths together.

### **Il Presidente Franco Aprile eletto Presidente di AICE Poland**

Horizon Consulting Network è lieta di comunicare che il Presidente Franco Aprile è stato eletto Presidente di AICE Poland. L'assemblea, tenutasi il 1° ottobre a Varsavia alla presenza dell'Ambasciatore d'Italia Luca Franchetti Pardo, ha presentato i programmi operativi e le nuove iniziative con AICE Italia. L'elezione rappresenta un riconoscimento al costante impegno del Presidente Aprile nel rafforzare la cooperazione economica tra Italia e Polonia e nel promuovere l'internazionalizzazione delle imprese.



Luca Franchetti Pardo, Franco Aprile

### **President Franco Aprile elected President of AICE Poland**

Horizon Consulting Network is pleased to announce that President Franco Aprile has been elected President of AICE Poland.

The assembly, held on October 1 in Warsaw and attended by the Italian Ambassador Luca Franchetti Pardo, presented operational plans and new initiatives with AICE Italy. This election acknowledges President Aprile's dedication to fostering economic cooperation between Italy and Poland and promoting internationalization among businesses.



### **Kučera e il contributo al dibattito sul futuro dell'emittenza regionale in Repubblica Ceca**

Il partner Jiří Kučera e il suo team hanno preso parte al confronto istituzionale sul futuro della televisione regionale in Repubblica Ceca. Su richiesta del Senatore David Smoljak, lo studio ha redatto un parere legale sull'intervento di O2/OnePlay nella distribuzione dei

### **Opportunità e Sfide del Mercato Cinese verso il 2030**

Giovedì 13 novembre Horizon Consulting Network ha partecipato con grande interesse all'evento "Opportunità e Sfide del Mercato Cinese verso il 2030", organizzato dal partner CPO & Partners a Torino.

L'incontro ha confermato la crescente attenzione delle PMI verso la Cina, grazie agli aggiornamenti della delegazione della Pinghu Economic & Technological Development Zone e agli interventi su scenari, trend e strategie per rafforzare la cooperazione tra Italia e Cina.



### **Opportunities and Challenges of the Chinese Market towards 2030**

On Thursday, November 13, Horizon Consulting Network took part with great interest in the event "Opportunities and Challenges of the Chinese Market towards 2030", organized by partner CPO & Partners in Turin.

The meeting highlighted SMEs' growing focus on China, with insights from the Pinghu Economic & Technological Development Zone delegation and discussions on strategies, trends, and cooperation opportunities between Italy and China.

contenuti e sul ruolo della RRTV. Le conclusioni sono state presentate al tavolo "Il futuro dell'emittenza regionale" presso il Senato, dall'avvocato Mgr. Karel Machačka.

### **Kučera and the contribution to the debate on the future of regional broadcasting in the Czech Republic**

Our partner Jiří Kučera and his team took part in the institutional discussion on the future of regional television in the Czech Republic. At the request of Senator David Smoljak, the firm prepared a legal opinion on the intervention of O2/OnePlay in content distribution and on the role of the RRTV. The conclusions were presented at the round table "The Future of Regional Broadcasting" in the Senate by attorney Mgr. Karel Machačka.

### **Horizon Consulting Network a ExpoFranchise 2025**

Horizon Consulting Network ha partecipato con il partner Fernando Cardoso a ExpoFranchise 2025, la più grande fiera dedicata all'imprenditorialità e al franchising nella Penisola Iberica.

L'evento si è svolto il 17 e 18 ottobre al Pátio da Galé di Lisbona. Dopo il successo delle edizioni precedenti, ExpoFranchise è tornata con nuove opportunità, esperienze e networking di alto livello, riunendo marchi e investitori pronti a fare impresa.



Il team di Visar

### **Horizon Consulting Network at ExpoFranchise 2025**

Horizon Consulting Network is proud to announce that Partner Fernando Cardoso will take part in ExpoFranchise 2025, the largest entrepreneurship and franchising fair in the Iberian Peninsula.

The event will be held on October 17-18 at Pátio da Galé, Lisbon. Following the success of previous editions, ExpoFranchise returns with new opportunities, insights, and premium networking, gathering brands and investors ready to do business.



## **Editorial board**

### **Editor-in-chief**

Alessandro De Felice

### **Editorial board**

Franco Aprile

Mario Moretti

Alfio Mancani